

Gestärkt für die Zukunft

Umsetzung der Legislaturplanung der Schule Hinwil

An der Klausur vom 5. November 2022 wurde die Strategieplanung in Kooperation zwischen dem politischen und dem betrieblichen Kader erarbeitet. Die Behörde genehmigte an der Schulpflegesitzung vom 8. Dezember 2022 die eingereichte Strategieplanung für die Legislatur 2022 bis 2026.

Der Strategieplan definiert die Leitlinie der Schule und bildet die Grundlage für die Schwerpunkte, Ziele, Projekte und Aufgaben der Schulpflege. Der Strategieplan ist ein bewährtes Führungsinstrument und wird jährlich überprüft.

Basierend auf den festgelegten Schwerpunktthemen wurden im Rahmen

von Projekten Lösungsvorschläge und Massnahmen erarbeitet, welche konkrete Antworten auf die durch die Kadermitglieder genannten Herausforderungen geben. Den Stand der Projekte und die erreichten Ziele sind auf der gegenüberliegenden Seite aufgeführt.

Ausblick auf die Legislatur 2026 bis 2030

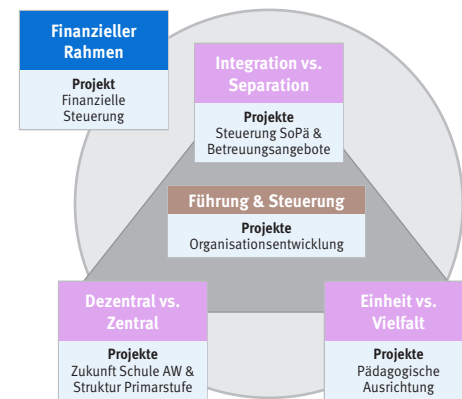
An ihrer Klausur Ende Oktober 2025 sammelte die heutige Schulpflege zusammen mit dem betrieblichen Kader Herausforderungen, welche der neuen kommenden Behörde für die Legislatur 2026/30 hinsichtlich der zukünftigen Strategieplanung übergeben werden sollen.

Folgende beiden Fragestellungen stellen sich als Handlungsbedarf für die strate-

gische Ausrichtung der Schule Hinwil während der kommenden Jahre:

- Welches pädagogische Profil will die Schule Hinwil und wie ist ihre Haltung zur Integration?
- Wie soll die Organisation der Schule Hinwil weiter ausgestaltet und optimiert werden?

Thomas Ludescher, Schulpräsident Hinwil



1. Thema: Spannungsfeld «Integration vs. Separation»

→ Legislaturziel: Bessere Steuerung Sonderpädagogik

- überarbeitetes **Konzept Sonderpädagogik** der Schule Hinwil ist fertig erstellt und in Umsetzung
- Bewilligung und Erweiterung der **Fachstelle Sonderpädagogik** durch die Schulgemeindeversammlung am 18. September 2024
- Bildung Fachausschuss Sonderpädagogik zur weiteren Steuerung und Optimierung der internen und externen Sonderschulungen

→ Legislaturziel: Weiterentwicklung Betreuungsangebote

- Initiierung Pilot **Ferienbetreuung**, welcher bis Mitte 2027 weitergeführt wird
- Anpassung Tarife Tagesstrukturen und Bildung einer Steuergruppe

2. Thema: Spannungsfeld «Einheit vs. Vielfalt»

→ Legislaturziel: Überprüfung, Klärung und Anpassung der pädagogischen Ausrichtung

- **Positive Psychologie** als pädagogischer Schwerpunkt der Schulleitungskonferenz und Tagesstrukturen

3. Thema: Spannungsfeld «Dezentral vs. Zentral»

→ Legislaturziel: Analyse und Überprüfung der Struktur der Primarschule Hinwil und der Schule Aussenwachen

- Interne **Analyse der Schulanlagen** Hinwil und Beschluss zur Schliessung des Schulhauses Unterbach auf Ende des Schuljahrs 2025/26 (rechtskräftiger Beschluss ausstehend)

4. Thema: «Führung & Steuerung»

→ Legislaturziel: Weiterentwicklung der Organisation an der Schnittstelle Strategie und Betrieb

- Die Identifikation zukünftiger Brennpunkte der **Schulraumplanung** mit entsprechenden Handlungsempfehlungen wurde zusammen mit der Abteilung Liegenschaften erarbeitet. Eine externe Überprüfung der Schulraumbedarfsplanung als Basis für eine Schulraumstrategie mit Fokus auf die Entwicklung «Fadwis» ist im Gange.
- Ein internes **Kommunikationskonzept** als Anhang zum ICT-Konzept wurde fertiggestellt und ist in der Vernehmlassung.

Einheitsgemeinde:

- Zustimmung zur Bildung der Einheitsgemeinde an der Urne mit über 80% am 18. Mai 2025 als Vertrauensbeweis. Die **neue Gemeindeordnung** tritt am 1. Juli 2026 in Kraft.
- Das **erste Budget der Einheitsgemeinde** für das Jahr 2026 mit einer Reduktion des Steuerfusses um 3% und einem substanziellen Beitrag der Schule an die Ausgabenbeschränkungen und an massiv höhere Einnahmen wurde durch die Gemeindeversammlung am 10. Dezember 2025 grossmehrheitlich angenommen.
- Die gemeinsame **Behördenentschädigungsverordnung** der Schulgemeinde und politischen Gemeinde wurde ohne Gegenstimme durch die Gemeindeversammlung am 10. Dezember 2025 angenommen.
- Die **weitere Umsetzung** der Einheitsgemeinde (u.a. Personalverordnung, Überarbeitung der Geschäftsordnung Schule und Anpassung verschiedener Reglemente) ist in Arbeit.

5. Thema: «Finanzieller Rahmen»

→ Legislaturziel: Überprüfung und Adjustierung der finanziellen Steuerung

- Veröffentlichung **Zwischenbericht zur Finanzanalyse** der Schule Hinwil mit substanziellen Quick Wins und mittel- bis langfristigen Kostensenkungsmassnahmen (26. November 2024)
- Einführung eines **jährlichen Controllings** anhand des Medians von 10 Vergleichsschulen aus dem Kanton Zürich über alle Funktionen des Bereichs Bildung